



ПРО УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРОВЕДЕННЯ ОГЛЯДІВ ВИТРАТ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Ю. В. Касперович, к. е. н., головний науковий співробітник
відділу економічної стратегії

А. Л. Дешко, головний консультант відділу економічної стратегії
центру економічних та соціальних досліджень Національного інституту
стратегічних досліджень

З метою підвищення ефективності та результативності використання бюджетних коштів в Україні були започатковані огляди витрат державного бюджету. Впродовж перших двох етапів їх становлення у 2018 та 2019 рр. виникали проблемні питання, зокрема пов'язані з недостатністю нормативно-правової бази, браком розуміння учасниками важливості проведення таких оглядів, ускладненою роботою з первинними аналітичними даними. Як наслідок, частину звітів не було своєчасно подано та оприлюднено. Додатковим ризиком гальмування проведення оглядів витрат державного бюджету у 2020 р. став запроваджений з 12.03.2020 р. карантин для запобігання поширенню COVID-19.

Висновки та рекомендації

З метою забезпечення дієвості проведення оглядів витрат державного бюджету у 2020 та наступних роках **Міністерству фінансів України та головним розпорядникам бюджетних коштів – учасникам оглядів витрат доцільно рекомендувати:**

- створити на сайті Міністерства фінансів України новий окремий тематичний розділ (наприклад, як зроблено Міністерством фінансів Словацької Республіки¹) для централізованого розміщення звітів про проведені огляди витрат державного бюджету, а також інформації про поточний стан їх проведення для громадського моніторингу та контролю,

¹ Revízia výdavkov. Ministerstvo financií Slovenskej republiky. URL: <https://www.mfsr.sk/sk/financie/hodnota-za-peniaze/revizia-vydavkov/revizia-vydavkov.html>

прикладів складання звітів для нових учасників процедури оглядів витрат, систематизації вітчизняного досвіду їх проведення;

- оприлюднювати на порталі «Відкритий бюджет» (<https://openbudget.gov.ua/>) через спеціально створені електронні кабінети головних розпорядників їх бюджетні запити, паспорти та звіти про виконання паспортів бюджетних програм у єдиному машиночитаному форматі (а не сканованих документах формату *.pdf чи *.docx, як нині), щоб мати можливість наочно відстежувати середньострокову динаміку результативних показників – затрат, продукту, ефективності та якості. Зміни доцільно впровадити шляхом внесення відповідних змін до Закону України від 11 лютого 2015 р. № 183-VIII «Про відкритість використання публічних коштів»;

- на початку засідань Робочих груп з проведення оглядів витрат державного бюджету проводити дорадчо-консультативні наради для роз'яснення мети, цілей та завдань огляду витрат. На таких нарадах доцільно ознайомлювати членів Робочих груп із найкращими світовими практиками проведення оглядів витрат, а також звітами про огляди витрат минулих років із вказівкою на допущені та потенційно можливі помилки;

- налагодити можливість дистанційного проведення засідань Робочих груп в онлайн-форматі із застосуванням відомих сервісів відео-конференцій, що особливо актуально в умовах карантину. Відповідні зміни доцільно внести до Загальних вимог до проведення оглядів витрат державного бюджету, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 23.10.2019 р. № 446, зареєстрованим в Мінюсті 23.12.2019 р. за № 1277/34248 «Про огляди витрат державного бюджету»;

- включати положення про проведення оглядів витрат державного бюджету до програм та планів діяльності Кабінету Міністрів України, а також врахувати при оновленні чинної Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017 – 2020 рр. та плану заходів з її реалізації (розпорядження КМУ від 08.02.2017 р. № 142-р та від 24.05.2017 р. № 415-р), а також при підготовці проекту такої Стратегії на наступні роки;

- опрацювати Додаткові експертні науково-практичні рекомендації щодо проведення оглядів витрат державного бюджету в окремих сферах для забезпечення своєчасності та дієвості процедури у 2020 р. та наступних роках (Додаток А);

- запровадити у середньостроковій перспективі практику проведення оглядів витрат місцевих бюджетів (регіональних, ОТГ тощо).

Обґрунтування

Невід’ємною складовою програмно-цільового методу використання бюджетних коштів, який діє в Україні з 2002 р., є оцінка ефективності й результативності бюджетних програм. Водночас на практиці їх застосування дотепер мало формальний підхід.

З 2018 р. як сучасна та поширена світова практика, а згідно з рекомендаціями МВФ, були запроваджені огляди витрат державного бюджету (англ. *spending reviews*). Їх метою є здійснення комплексної оцінки ефективності та результативності використання бюджетних коштів із розробкою рекомендацій для покращення якості надання публічних послуг шляхом оптимізації державних видатків. Це може досягатися як за рахунок віднайдення можливостей економії коштів, так і навпаки – збільшення обсягів бюджетних витрат для забезпечення реалізації поставлених цілей державних політик.

Комплексність наданої оцінки забезпечується одночасним врахуванням позицій головного розпорядника бюджетних коштів, Міністерства фінансів та незалежних експертів в окремих сферах у складі відповідних робочих груп (в т.ч. з можливістю викладу обґрунтованої окремої думки у підсумковому звіті), а також Кабінету Міністрів України (далі – КМУ): на початковому етапі – при визначенні сфер огляду витрат та кінцевому – при розгляді звітів про проведення огляду витрат.

Становлення оглядів витрат в Україні можна умовно поділити на три етапи.

I етап. Пілотне проектування (2018 р.). Необхідність проведення огляду бюджетних видатків було вперше передбачено постановою КМУ від 21.02.2018 р. № 101 «Про проведення огляду видатків бюджету в окремих сферах». Огляд охопив п’ять сфер в п’яти міністерствах (Додаток Б). Постановою також було затверджено Порядок проведення та Примірний склад робочої групи. Звіти про огляд видатків бюджету мали бути подані КМУ до 1 квітня 2018 р., представлені на його засіданні та оприлюднені на офіційних сайтах міністерств. Тобто, для огляду витрат надавалося менш ніж півтора місяці. Станом на червень 2020 р. за інформацією Міністерства фінансів України всі п’ять звітів подані до КМУ.

II етап. Організаційне становлення (2019 р.). Наприкінці 2018 р. Законом України від 06.12.2018 р. № 2646-VIII «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо запровадження середньострокового бюджетного планування» процедура оглядів витрат була закріплена у частині 10 статті 20 Бюджетного кодексу України. При цьому встановлено, що прийняте КМУ рішення за результатами оглядів витрат є підставою для внесення відповідних пропозицій до проекту державного бюджету на плановий бюджетний період та до Бюджетної декларації.

Розпорядженням КМУ від 27.03.2019 р. № 211-р «Про проведення у 2019 році оглядів витрат державного бюджету в окремих сферах» було обрано

також п'ять міністерств, але кількість сфер огляду була збільшена до дев'яти (Додаток Б). Звіти мали бути подані КМУ до 1 грудня 2019 р., тобто за вісім місяців. У другій половині 2019 р. огляди витрат були вперше включені до Програми діяльності КМУ. Згідно з Постановою Верховної Ради України від 01.10.2019 р. № 188-IX «Про Програму діяльності Кабінету Міністрів України» у цілі 6.1. передбачено щороку проводити огляди видатків не менше 20 % всіх витрат для підвищення ефективності витрачання бюджетних коштів.

Згідно з частиною 10 статті 20 Бюджетного кодексу організаційно-методологічні засади проведення оглядів витрат державного бюджету визначаються Міністерством фінансів України. Однак, відповідний наказ Міністерства фінансів України від 23.10.2019 р. № 446, зареєстрований в Мінюсті 23.12.2019 р. за № 1277/34248 «Про огляди витрат державного бюджету», яким були затверджені Загальні вимоги до проведення оглядів витрат державного бюджету та форма звіту про огляд витрат державного бюджету, набрав чинності лише на початку 2020 р. Таким чином, форму звіту Робочої групи про огляд витрат державного бюджету (включаючи нову необхідність здійснення прогнозу регуляторного впливу пропонувананих альтернативних варіантів політики) було затверджено із запізненням, коли звіти за 2019 р. вже мали би бути подані до КМУ. Оскільки більшість з них своєчасно подані не були, то вони мали б бути відповідно доопрацьовані.

III етап. Розширене застосування, ускладнене карантинном (2020 р.). Процедура оглядів витрат триває і поточного, 2020 року відповідно до розпорядження КМУ від 03.03.2020 р. № 212-р «Про проведення у 2020 році оглядів витрат державного бюджету в окремих сферах». Кількість охоплених оглядами витрат розпорядників збільшено до 12, а сфер огляду – до 15 (Додаток Б).

За розрахунками Міністерства фінансів України, обсяг витрат державного бюджету, які охоплені оглядами у 2020 р., становить майже 143 млрд грн, у т.ч. близько 40 млрд грн – видатки за бюджетними програмами, огляди витрат яких розпочаті у 2019 р. і мають бути завершені у 2020 р.

Оголошений з 12.03.2020 р. карантин для запобігання поширенню COVID-19 серед іншого загальмував завершення старих і початок нових оглядів витрат. Розпорядженням КМУ від 27.05.2020 р. № 586-р було подовжено граничний термін подання звітів про огляди витрат за 2020 р. на три місяці – з 1 грудня 2020 р. до 1 березня 2021 р., а оглядів за попередній 2019 р. – до трьох місяців з дня скасування карантину. Станом на початок червня 2020 р., за інформацією Міністерства фінансів², до КМУ були подані лише чотири звіти з дев'яти за 2019 р., які були розглянуті на відповідних засіданнях (Додаток Б).

У червні 2020 р. в Меморандумі про економічну та фінансову політику з МВФ передбачено розширення охоплення та посилення кількісного аналізу оглядів

² Точка контролю. Як ефективно провести бюджетні видатки в кризовий рік. VoxUkraine. 17.06.2020. URL: <https://voxukraine.org/uk/tochka-kontrolyu-yak-efektivno-provesti-byudzhetni-vidatki-v-krizovij-rik/>

витрат на основі пілотних проектів, проведених у 2018-2019 рр., що є запорукою продовження процедури.

Таким чином, за підсумками трьох етапів впродовж 2018-2020 рр. відбувається становлення оглядів витрат як важливої складової бюджетного процесу в Україні, створення ефективної системи планування бюджету на середньострокову перспективу (вказані звіти повинні мати вплив на підготовку проектів Бюджетної декларації, законів про Державний бюджет України на відповідний рік, бюджетних запитів та паспортів бюджетних програм).

Опрацювання звітів про огляди витрат державного бюджету за 2018 – 2019 рр. (Додаток Б) засвідчує наявність низки проблемних питань в організації проведення оглядів витрат державного бюджету.

1. Нечітке розуміння головними розпорядниками бюджетних коштів – учасниками оглядів витрат мети, цілей та завдань таких оглядів і, як наслідок, недостатня увага до них. Вказане може бути вирішене шляхом надання з боку Мінфіну учасникам оглядів витрат необхідних консультацій, ознайомлення з міжнародним досвідом тощо. Наприклад, Єврокомісія під час розроблення та реалізації оглядів витрат рекомендує наслідувати кращі практики, які містять: чіткий стратегічний мандат, що визначає цілі (включно і кількісні цілі), сферу застосування та центр координації; використання пілотних проектів для проведення експертизи; надання адекватних ресурсів і доступу до даних; використання аналізу на основі фактів, що пов'язує витрати між бюджетними та адміністративними витратами з результатами державної політики тощо³.

2. Недостатня прозорість у проведенні оглядів витрат та доступу до їх результатів з боку громадськості. Як йшлося вище, хоча необхідність оприлюднення результатів проведення оглядів витрат законодавчо унормовано, окремі учасники оглядів не дотримуються встановлених вимог.

3. Недостатня виконавська дисципліна головних розпорядників бюджетних коштів – учасників оглядів витрат. Штучне затягування із забезпеченням своєчасної підготовки оглядів витрат призводить до затримок у практичному впровадженні результатів цих оглядів у бюджетний процес в частині визначення (корегування) цілей та напрямів державних політик, які реалізуються органами влади, та подальшого планування потреб у бюджетних коштах.

4. Нерегулярність засідань робочих груп, зміна складу їх керівних учасників. Зміни міністрів, заступників міністрів як голів Робочих груп з проведення оглядів витрат часто супроводжуються також зміною управлінської вертикалі керівників профільних відокремлених підрозділів міністерств – департаментів, управлінь та відділів, на які безпосередньо покладено проведення оглядів витрат. Це вимагає як забезпечення додаткових організаційних заходів –

³ Quality of public finances: spending reviews for smarter expenditure allocation in the euro area. Key insights from the April–May 2017 Commission survey addressed to Euro area Member States. URL: https://www.consilium.europa.eu/media/23582/eg-15-june-2017_note-on-spending-reviews.pdf

внесення змін до наказів про затвердження складів робочих груп, так і ознайомлення з існуючими напрацюваннями. Додаткового гальмування оглядам витрат у 2020 р. завдає карантин.

5. Ускладнена робота з первинними аналітичними даними. Робота головних розпорядників з моніторингу та аналізу даних часто носить поверховий констатуючий характер і не сфокусована на оцінці результату відносно витрачених бюджетних коштів. Набори результативних показників у Звітах про виконання паспортів бюджетних програм охоплюють лише однорічний горизонт і не відображають динамічних структурних змін досліджуваної сфери. Відповідні Звіти зазвичай розміщені на сайтах головних розпорядників у сканованих документах формату pdf низької якості. Пояснення причин відхилення фактичних результативних показників від планових часто відсутні, а відтак потребують додаткових роз'яснень.

Додаток А

Додаткові експертні науково-практичні рекомендації щодо проведення оглядів витрат державного бюджету в окремих сферах для забезпечення своєчасності та дієвості процедури у 2020 та наступних роках

I. На першому засіданні Робочої групи:

1. Укласти орієнтовний план звіту про огляд витрат у досліджуваній сфері.
2. Скласти та узгоджувати розклад засідань Робочої групи не менше ніж раз на місяць.
3. Проводити консультації щодо досвіду проведення оглядів витрат за кордоном та найкращих практик таких оглядів в Україні. Враховувати зарубіжний досвід відповідно до українських фінансових та інституційних можливостей. Доцільно використовувати приклади проведення оглядів витрат у країнах Центральної та Східної Європи за схожими за своєю суттю сферами бюджетних витрат.
4. Встановити правила модерування та хронометражу засідань. Як свідчить досвід, головні розпорядники психологічно сприймають огляд витрат як ризик, намір та наступ на зменшення наявного фінансування і займають жорстку захисну позицію. В процесі засідань Робочих груп головні розпорядники часто посилаються на недостатнє бюджетне фінансування і виключно цим пояснюють членам Робочих груп недостатню ефективність бюджетної програми.

II. Під час засідань Робочої групи:

1. Надавати членам Робочої групи в електронній формі (наприклад, завантажити їх у папку на Google-диску в спільному доступі за досліджуваними бюджетними програмами та досліджуваними бюджетними роками) бюджетні запити, паспорти бюджетних програм та звіти про виконання паспортів бюджетних програм, супровідні нормативні документи (закони, накази, розпорядження) тощо.
2. Вести аудіо-запис засідань за згодою всіх членів Робочої групи. Це можна робити як централізовано секретарем Робочої групи, так і за бажанням кожним окремо членом Робочої групи для власних потреб. Як показує досвід, записи є корисними для підготовки фінального звіту про огляд витрат та за потреби обґрунтування окремої думки членами Робочої групи. Особливо корисними вони стають, коли підготовка звіту затягується більш ніж на один рік.
3. Надавати результати контрольних заходів Рахункової палати та Державної аудиторської служби (за наявності) та запрошувати їх представників на засідання Робочих груп.
4. Залучати всіх членів Робочої групи до активної роботи над звітом не лише від головного розпорядника, але й її членів від Міністерства фінансів та незалежних експертів. Незалежні експерти, як правило, володіють широким колом контактів із

зацікавлених сторін, з колегами в експертному середовищі. Як свідчить досвід, незалежним експертам доцільно доручати здійснення аналізу зарубіжного досвіду, великих масивів статистичних даних, опитування зацікавлених сторін або інших експертів сфери огляду витрат. Питання опитувальника та коло респондентів мають обов'язково попередньо бути узгодженими з членами Робочої групи, щоб не носити маніпулятивного характеру. Питання можуть бути як закритого типу із варіантами відповіді, так і відкритого – для розгорнутого висловлення думки респондентами. Вони допомагатимуть обґрунтувати вибір оптимального варіанта для досягнення цілі огляду витрат.

III. Між засіданнями Робочої групи:

1. Складати розгорнутий протокол засідання секретарем Робочої групи з основними висловленими думками в процесі обговорення та висновком.
2. Надсилати на погодження проект протоколу засідання членам Робочої групи електронною поштою не пізніше ніж через три робочі дні після засідання.
3. Повідомляти про час та місце засідання Робочої групи не менш ніж за три доби шляхом листа-запрошення одночасно на робочі та приватні (за згодою) адреси електронної пошти, у спеціально створених для спілкування членів Робочої групи закритих груп у месенджері та/або телефоном.

IV. По завершенні засідань Робочої групи:

1. Пропонувати у розділах звіту про огляд витрат при описі варіантів досягнення цілі огляду та пропозицій оптимальний варіант рекомендації щодо удосконалення набору результативних показників бюджетної програми при переході на середньострокове бюджетне планування. Як відомо, результативні показники бюджетної програми включають чотири групи: затрат, продукту, ефективності та якості. На однорічному горизонті бюджетного планування вони не відображають ефективність реалізації державної політики.
2. Пропонувати у розділах звіту про огляд витрат при описі варіантів досягнення цілі огляду та пропозицій оптимального варіанта також рекомендовані шляхи розвитку практик державно-приватного партнерства у сфері огляду.
3. Неухильно дотримуватися правила щодо підписання фінального звіту про огляд витрат всіма без виключення членами Робочої групи або із викладенням окремої думки.

Результати проведення оглядів витрат у головних розпорядників Державного бюджету України в 2018-2020 рр.

Головний розпорядник бюджетних коштів	Рік	Сфера проведення огляду витрат державного бюджету	Поточний стан
Міністерство освіти і науки	2018	у сфері освіти в частині забезпечення студентів (курсантів) вищих навчальних закладів академічними стипендіями ¹ ;	Подано до КМУ
	2019	1) підготовки фахівців, наукових та науково-педагогічних кадрів у закладах вищої освіти; 2) надання загальної середньої та професійно-технічної освіти закладами соціальної реабілітації та адаптації ² ; 3) проведення наукових досліджень закладами вищої освіти та науковими установами, що належать до сфери управління МОН;	В роботі Розглянуто КМУ ³ В роботі
	2020	1) державних премій, стипендій та грантів у галузі освіти, науки і техніки, стипендій переможцям міжнародних конкурсів; 2) загальнодержавних заходів у сфері освіти; 3) виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного та освітнього співробітництва;	В роботі
Міністерство соціальної політики	2018	у сфері соціальної політики в частині забезпечення соціальної, трудової та професійної реабілітації інвалідів ⁴ ;	Подано до КМУ
	2019	1) сфера пенсійного забезпечення в частині встановлення надбавок та підвищень до пенсій, призначених за пенсійними програмами, що фінансуються за рахунок коштів державного бюджету; 2) сфера соціального захисту дітей ⁵ ;	Розглянуто КМУ ⁶ Розглянуто КМУ ⁷
	2020	сфера соціального захисту в частині надання щорічної разової грошової допомоги ветеранам війни і жертвам нацистських переслідувань та соціальної допомоги особам, які мають особливі та особливі трудові заслуги перед Батьківщиною;	В роботі
Міністерство інфраструктури	2018	у сфері відновлення транспортної інфраструктури у східних регіонах України;	Подано до КМУ
	2020	видатків державного дорожнього фонду на забезпечення безпеки дорожнього руху;	В роботі
Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства (до	2018	у сфері регіонального розвитку в частині реалізації програм і проектів регіонального розвитку за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку ⁸ ;	Подано до КМУ
	2020	1) сфера надання державної підтримки для будівництва (придбання) доступного житла; 2) сфера регіонального розвитку в частині підтримки формування інфраструктури об'єднаних територіальних	В роботі

¹ <https://mon.gov.ua/storage/app/media/budzhet/2019/06/pro-oglyad-vidatkiv-byudzhetu.pdf>

² <https://mon.gov.ua/storage/app/media/budzhet/2020/01/2020-01-03-pro-oglyad-vidatkiv-byudzhetu.pdf>

https://mof.gov.ua/uk/news/uriad_rozglianuv_zvit_pro_oglyad_vitrat_na_osvitu_zakladami_sotsialnoi_reabilitatsii_ta_adaptatsii_u_2019_rotsi-2022

³ https://mof.gov.ua/uk/news/uriad_rozglianuv_zvit_pro_oglyad_vitrat_na_osvitu_zakladami_sotsialnoi_reabilitatsii_ta_adaptatsii_u_2019_rotsi-2022

⁴ <http://www.msp.gov.ua/files/budjet/zvit2018.docx>

⁵ <https://www.msp.gov.ua/files/zvitu/zvit21022020.pdf>

⁶ <https://www.kmu.gov.ua/meetings/zasidannya-kabinetu-ministriv-ukrayini-27-11-2019>

⁷ <https://www.kmu.gov.ua/meetings/zasidannya-kabinetu-ministriv-ukrayini-03-03-2020>

⁸ <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2018/07/ZVIT-pro-oglyad-vidatkiv-byudzhetu.pdf>

Національний інститут стратегічних досліджень

02.09.2019), Міністерство розвитку громад та територій (з 02.09.2019)		громад;	
Міністерство аграрної політики та продовольства (реорганізоване з 02.09.2019)	2018	у сфері агропромислового комплексу в частині фінансової підтримки розвитку фермерських господарств ⁹ ;	Подано до КМУ
	2019	сфера агропромислового комплексу в частині забезпечення суб'єктів господарювання агропромислового комплексу доступними фінансовими ресурсами ¹⁰ ;	Розглянуто КМУ ¹¹
Міністерство охорони здоров'я	2019	1) забезпечення організації і регулювання діяльності установ та окремих заходів з охорони здоров'я; 2) підготовка і підвищення кваліфікації фахівців та кадрів у сфері охорони здоров'я, наукових та науково-педагогічних кадрів, осіб з надання домедичної допомоги;	н/д н/д
	2020	сфера охорони здоров'я в частині здійснення централізованих закупівель лікарських засобів, медичних виробів і послуг;	В роботі
Міністерство енергетики та вугільної промисловості (реорганізоване), Міністерство енергетики та захисту довкілля (з 02.09.2019)	2019	паливно-енергетичний комплекс в частині видатків на вугільну галузь;	н/д
	2020	1) виконання робіт у сфері поводження з радіоактивними відходами неядерного циклу, будівництва комплексу «Вектор» та експлуатації його об'єктів; 2) підтримки у безпечному стані енергоблоків та об'єкта «Укриття» та заходів щодо підготовки до зняття з експлуатації Чорнобильської АЕС;	В роботі В роботі
Національна академія наук	2020	сфера наукової і науково-технічної діяльності наукових установ Національної академії наук;	В роботі
Міністерство культури та інформаційної політики	2020	сфера культури в частині фінансової підтримки національних театрів;	В роботі
Міністерство молоді та спорту	2020	сфера молоді та спорту в частині фінансової підтримки громадських організацій фізкультурно-спортивного спрямування;	В роботі
Міністерство закордонних справ	2020	сфера зовнішніх зносин у частині фінансової підтримки забезпечення міжнародного позитивного іміджу України, забезпечення діяльності державної установи «Український інститут», заходів щодо підтримки зв'язків з українцями, які проживають за межами України;	В роботі
Державна судова адміністрація	2020	забезпечення здійснення правосуддя місцевими, апеляційними судами та функціонування органів і установ системи правосуддя виконання рішень судів на користь суддів та працівників апаратів судів.	В роботі

Джерело: тут і далі складено на основі постанови Кабінету Міністрів України від 21.02.2018 р. № 101; розпоряджень Кабінету Міністрів України від 27.03.2019 р. № 211-р, від 03.03.2020 р. № 212-р. Примітка: н/д – немає відкритих даних.

⁹ Відсутній у відкритому доступі. Лист Мінагрополітики до Кабінету Міністрів України від 28.08.2018 №37-18-6/20812.

¹⁰ Відсутній у відкритому доступі, наданий громадянину на запит. URL: https://dostup.pravda.com.ua/request/60749/response/145021/attach/3/_.pdf

¹¹ <https://www.kmu.gov.ua/meetings/zasidannya-kabinetu-ministriv-ukrayini-03-03-2020>

Додаток Б (продовження)

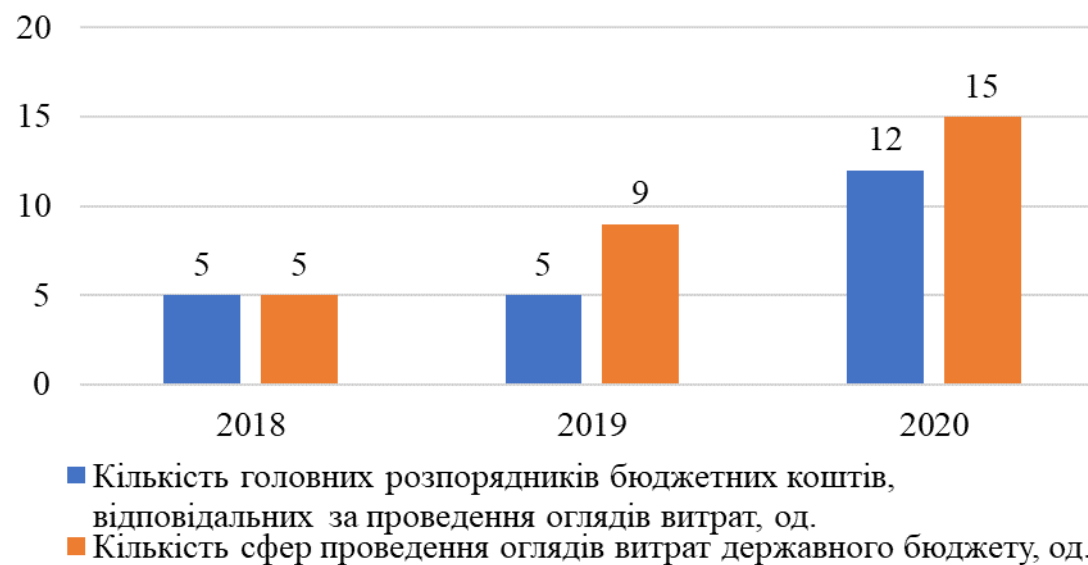


Рис. Б.1. Динаміка кількості головних розпорядників та сфер проведення огляду витрат Державного бюджету України в 2018 – 2020 рр., од.