



23 листопада



11:00–12:30



Вебінар



# ІНСТРУМЕНТИ ПРОМИСЛОВОЇ ПОЛІТИКИ

Онлайн-презентація Практичного керівництва для розробників



# Програма

---

11-00 вступне слово, вітання від спонсорів та партнерів (Л. Мусіна, Д. Красников)

11-10 Володимир Власюк: значення цієї роботи в контексті НІРУ та розвитку цієї стратегії

11-25 Павло Вернівський: поточний стан інструментів, рейтинги України

11-35: Тарас Миколаєнко: історичний аналіз, висновки

11-45: Олександр Юрчак: напрацювання та методики UNIDO

12:00 Базилевич Денис: індустриальні політики ЄС

12:10 Заключні висновки: Володимир Власюк

12:20 Сесія Q&A. Зустрічні пропозиції та доповнення. Дискусія (Володимир Панченко, Віктор Лисицький)

---

▶ 13:00 завершення заходу



Новітній Індустріальний  
Розвиток України (НІРУ)

=

Новий порядок денний для  
промислових та хайтек  
**policy-makers**

---

# Пропозиція цінності платформи



IndustryWeek

АППАУ – І 4.0

Анал. центр

**1. Чіткі  
орієнтири та  
курс НІРУ**

**2. Унікальні  
діалогові  
майданчики  
«Влада-Бізнес-  
Громадськість»**

**3. Фокус на  
Індустрії 4.0 як  
майбутньому  
промисловості**

**4. Синхронізація  
укр. аженди з  
передовим  
стандартами  
(WEF, UNIDO, EU)**

**5. Широка колаборація передових агенцій та асоціацій**

Спільні процеси policy-making

# Policy making in Industry4Ukraine

*Рівень секторальних чи галузевих стратегій*

Коллабораційна модель «Агенти змін»

АППАУ

Застосування інструментів пром політики

I4U

Модель інноваційних пром хайтек

I4U

Галузеві дорожні карти цифр трансф-ції

АППАУ

Кластерна програма розвитку

I4U

Стратегія Індустрії 4.0

АППАУ

МЕРТ

Короткострокова пром стратегія

МЕРТ

Експортна стратегія

МОН

Інноваційна стратегія

ІМ- DAU

Цифрова стратегія

Довгострокова промислова стратегія України

I4U

ДП «Укрпромзовнішекспертиза»



# Policy making in Industry4Ukraine

*Рівень секторальних чи галузевих стратегій*

2019

Коллабораційна модель «Агенти змін»

АППАУ

Застосування інструментів пром політики

I4U

Модель інноваційних пром хайтек

I4U

Галузеві дорожні карти цифр трансф-ції

АППАУ

2020

Кластерна програма розвитку

I4U

Стратегія Індустрії 4.0

2018

АППАУ

МЕРТ

Короткострокова пром стратегія

2018

МЕРТ

Експортна стратегія

МОН

Інноваційна стратегія

2019

ІМ- DAU

Цифрова стратегія

Довгострокова промислова стратегія України

ДП «Укрпромзовнішекспертиза»

2020

I4U

**МАНІФЕСТ**  
INDUSTRY4UKRAINE  
**МАНІФЕСТ**  
**МАНІФЕСТ**  
**МАНІФЕСТ**

# Аналітичний центр платформи



**Дайджест Industry4Ukraine № 7.**  
Інструменти експортної підтримки для середньо- та високотехнологічних промислових секторів



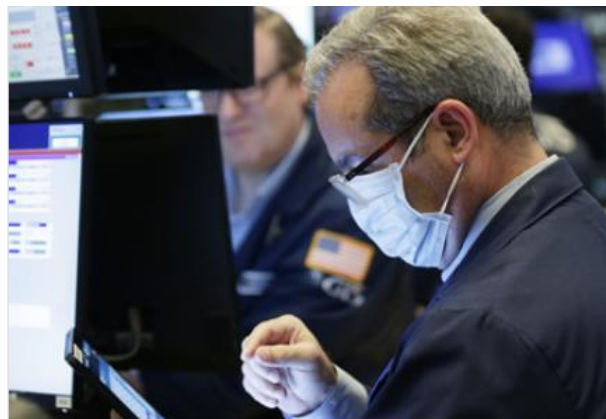
**Дайджест Industry4Ukraine № 6.**  
Інтеграція в глобальні ланцюги доданої вартості



**Дайджест Industry4Ukraine № 5.**  
Кластери – як драйвери розвитку та протидії кризовим явищам



**Дайджест Industry4Ukraine № 4 (20–30 квітня).** Цифрові технології для протидії COVID-19



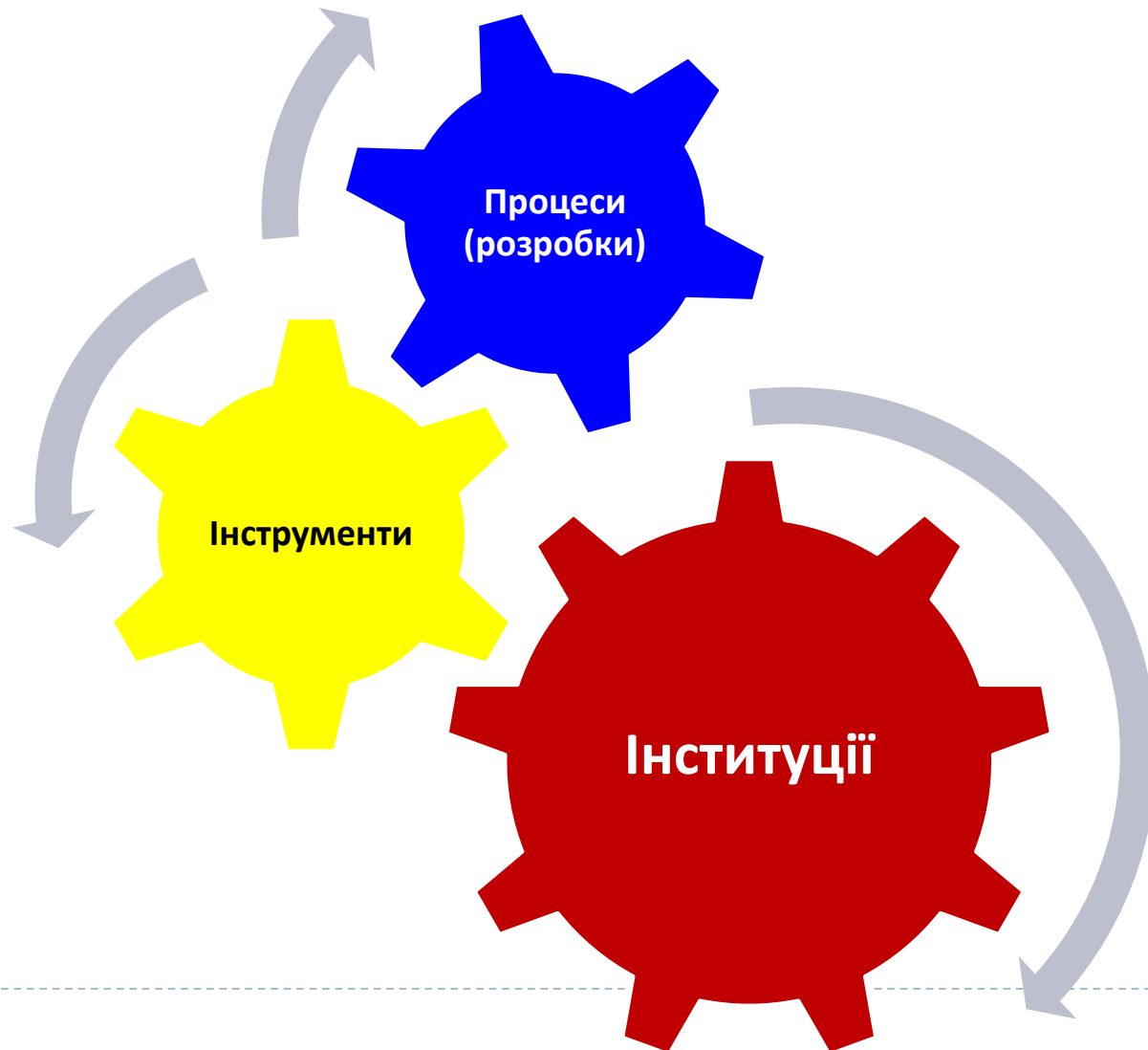
**Дайджест № 3 (6–11 квітня).** Чи відбудеться мобілізація національних виробників в боротьбі з COVID-19



**Дайджест № 2 (30 березня – 4 квітня).** Чи ефективні уряд та професійні спільноти в негайних рішеннях

# Знайти правильний баланс та запустити всі 3 базові елементи промислової політики

---





# Головні спікери сьогодні

---



**Володимир Власюк**

*Директор ДП «Укрпромзовніш-експертиза»*



**Павло Вернівський**

*Незалежний експерт,  
економіст, блоггер*



**Тарас Миколаєнко**

*Директор асоціації  
«Біоетанол»*

**Олександр Юрчак**

*Директор асоціації  
АППАУ*


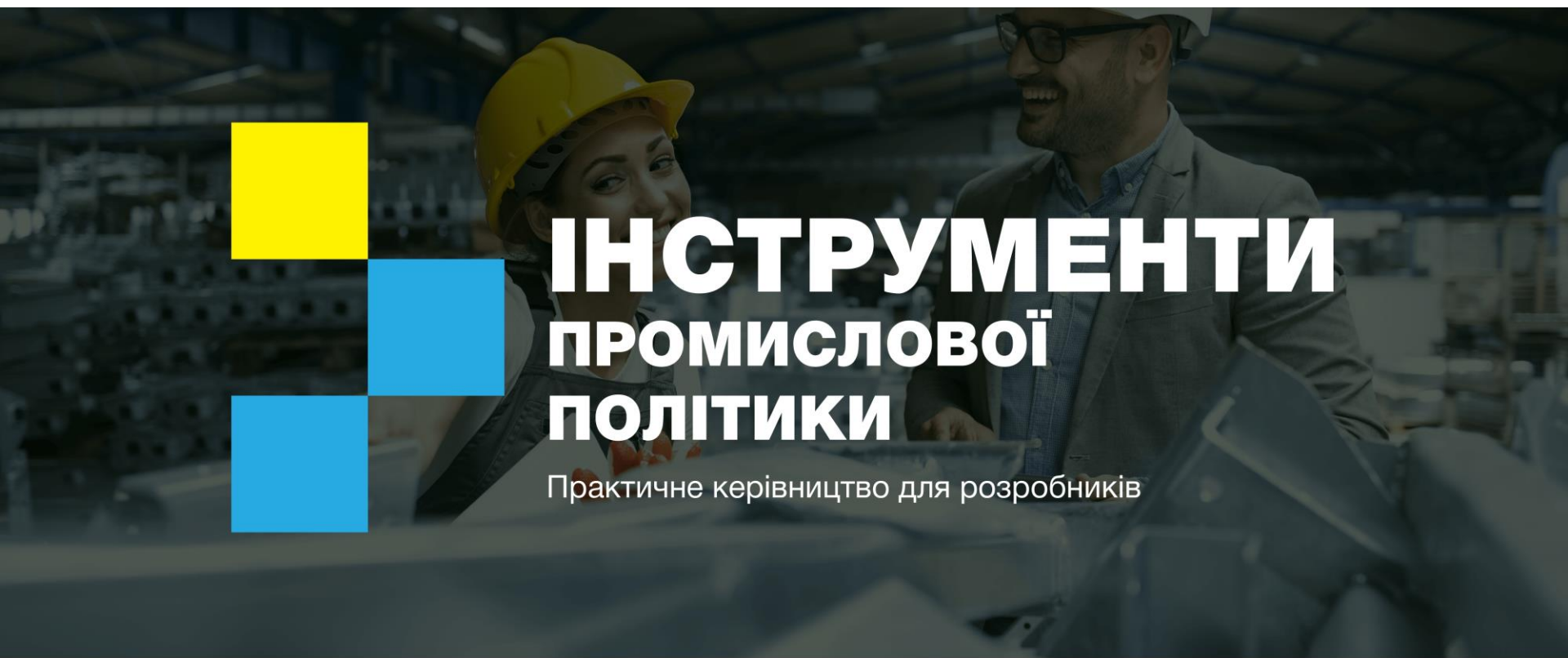


**Денис Базілевич**

*Експерт проекту  
GIZ «Застосування  
угоди про  
асоціацію ЄС-Україна»*

---

*співкоординатори платформи Industry4Ukraine*



# ІНСТРУМЕНТИ ПРОМИСЛОВОЇ ПОЛІТИКИ

Практичне керівництво для розробників



5 аналітичних звітів UNIDO



ІНТЕРПАЙП

Синхронізація з НІРУ

10 детальних статей

9 зарубіжних кейсів

7 українських кейсів

▶ Toolbox «Цілі - Інструменти»

3 фокус-групи

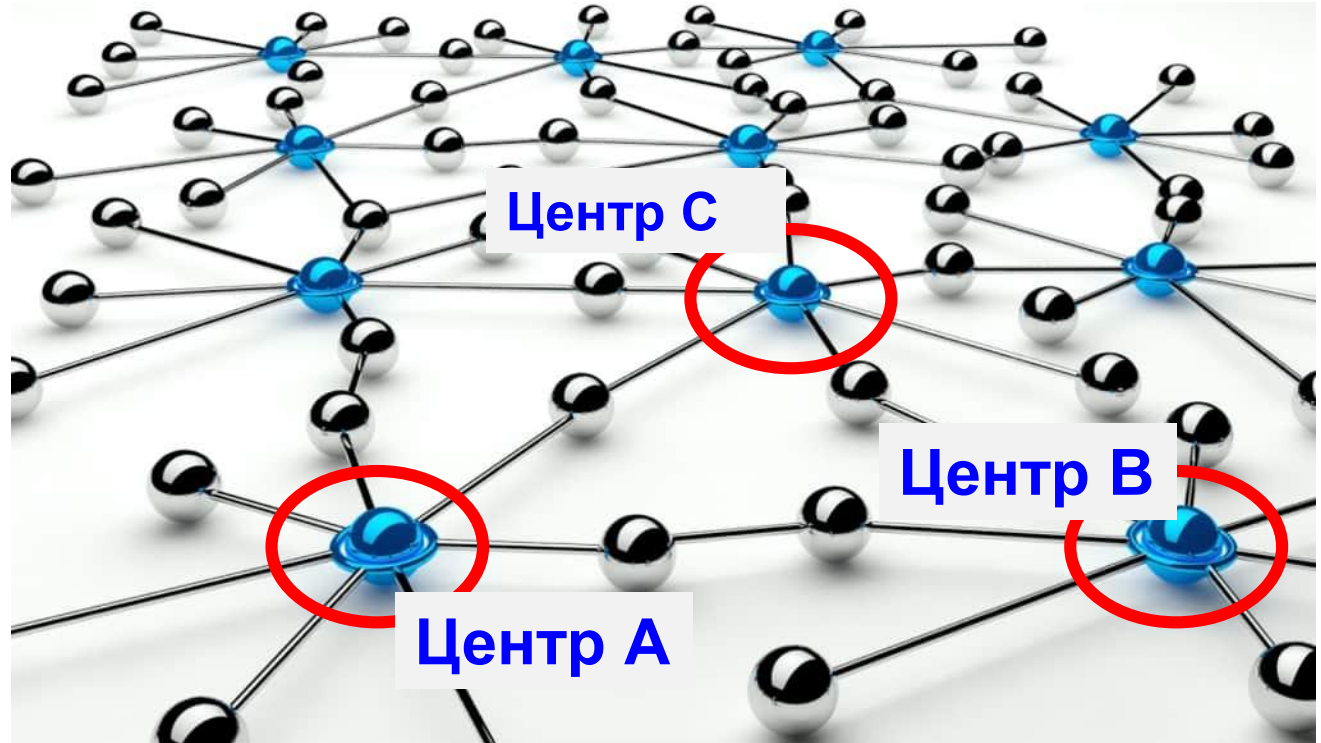
# Industry4Ukraine – як мережа експертних центрів

## Policy-makers

- Секторальні стратегії та політики
- Інструменти розвитку

## Секторальні інституції

- Кластери
- Центри 4.0
- Аналітичний центр
- Окремі б-об'єднання
- ....



## Єдине середовище співпраці та розвитку

- Спільні пріоритети
- Правила взаємодії та колаборації в policy-making
- Відношення з органами влади

---

# Напрацювання **UNIDO** – як ключ до невирішених питань



# Вирівнювання між ключовими стейкхолдерами – запорука успіху

Промисловість як найвищий пріоритет – каталізатор розвитку економіки, ... з фокусом на середньо-високотехнологічних секторах.



1. Як консолідувати процеси розробки промислових стратегій та політик?
2. Які інструменти та як вибирати? Якими мають бути інституції?
3. На чому пріоритети й від чого це залежить?
4. Де межі макроекономіки та пром політики?
5. Яким в цих питаннях є кращий світовий досвід

# Вирівнювання зі світовими стандартами

INDUSTRIALIZATION AS THE DRIVER  
OF SUSTAINED PROSPERITY



*Editorial Supervision by*  
**LI Yong**  
Director General, UNIDO

# Критерії ефективності в процесах розробки

---



# Орієнтація на критичні місії

---





# Критичні місії для України



# Методика EQuIP → toolbox «Цілі-механізми-інструменти»

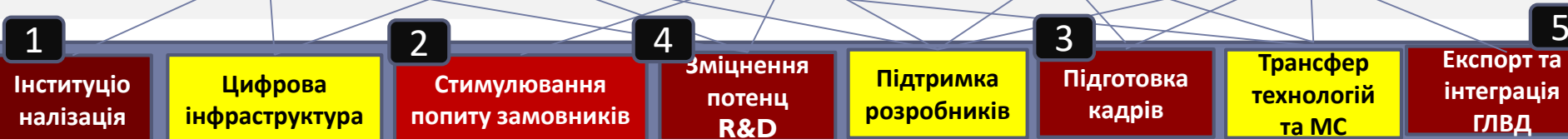
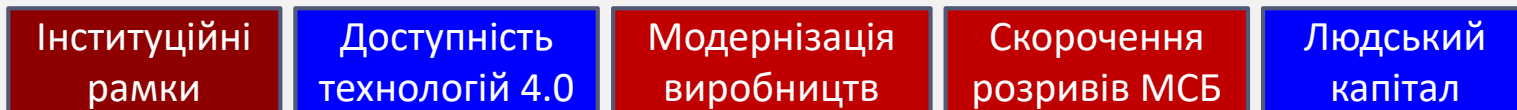
	Стратегічний напрям 1	Стратегічний напрям 2	...	Стратегічний напрям X
<b>Механізм (зона втручання) 1</b>				
Інструмент А				
Інструмент В	В	Н		С
...				
<b>Механізм (зона втручання) 2</b>				
Інструмент С				
Інструмент D				
....				

*Ця методика також застосована при розробці Національної програми кластерного розвитку*

# Індустрія 4.0 - пріоритети 2021

## Цифрове виробництво

Критичні місії (стратегічні опції переходу від фази «Відсталі» до фази «Послідовники»)



Механізми (зони впливу)



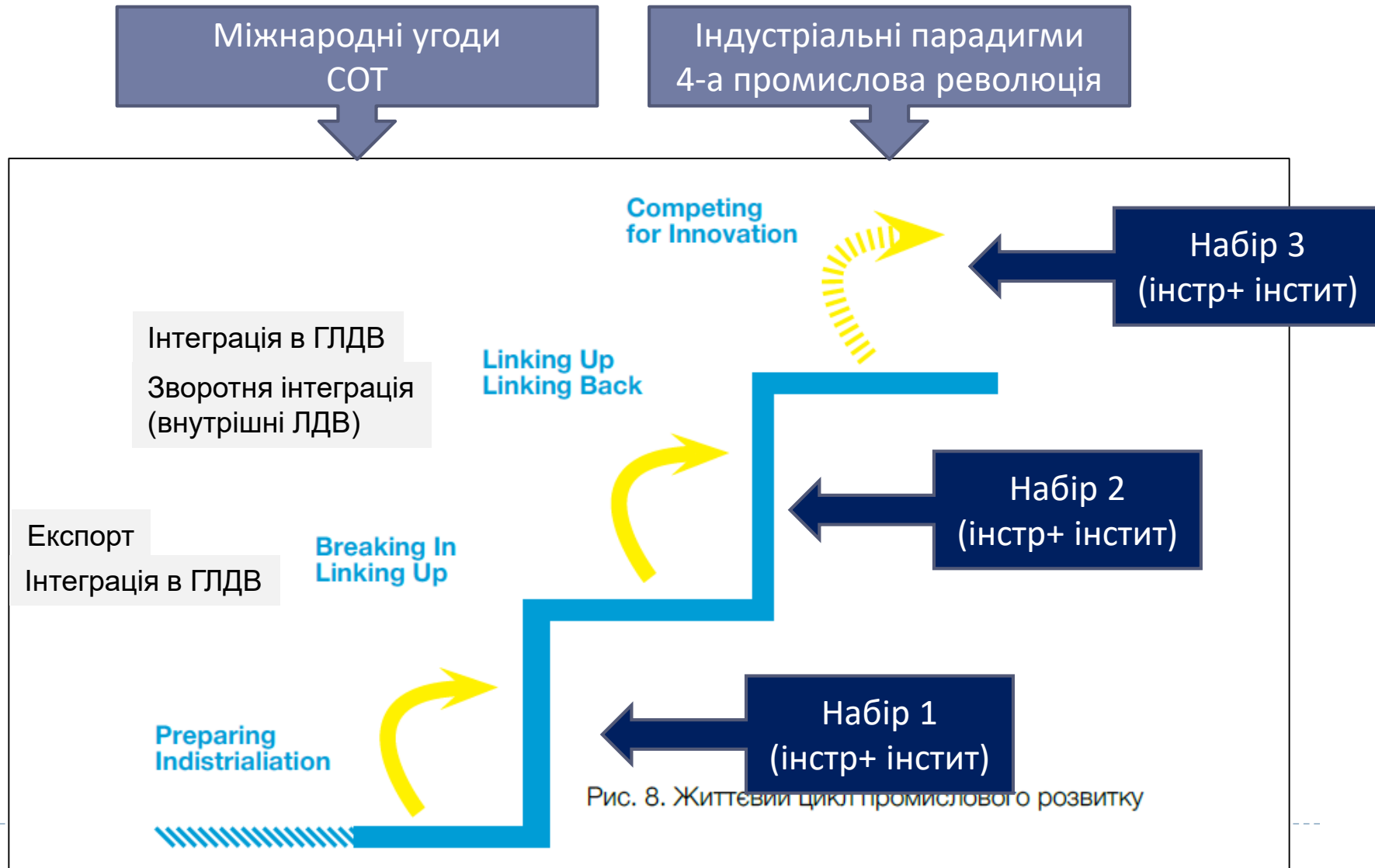
Інструменти та Інституції, які забезпечують функціонування механізмів

# Пропозиція топ-10 інструментів для НЕС 2030

- ~~1. За замовчуванням – запуск всіх вискорівневих стратегій~~
2. Державний фонд розвитку промисловості та підтримки інновацій
3. Програми підтримки недержавних інституцій
4. Програми стимулювання попиту серед кінцевих замовників
5. Галузеві дорожні карти цифрової трансформації
6. Програми підтримки МСБ
7. Програми підтримки експорту та інтеграції українських розробників в глобальні ланцюги доданої вартості
8. Програми підтримки розвитку інноваційних екосистем
9. Розвиток мережі Центрив освіти та просвіти Індустрії 4.0,
10. Розвиток напрямів смарт-спеціалізації та інноваційних кластерів в промисловості



# Модель зрілості



# Інсайти -> Дискурси

---



**Стейкхоледри можуть змінити хід подій тільки тоді коли повний консенсус є по більшості ключових питань**

# Панорама дискурсів на поточний момент



*«Промисловість – як каталізатор економічного розвитку  
й опора сталого розвитку України» (НЕС 2030)*

*«Промисловість – каталізатор економічного розвитку,  
основа сталого економічного процвітання та подолання бідності»  
(UNIDO)*

## Параметри процесу

- 6 років !!!
- Зусилля багатьох б-об'єднань, 2-х депутатських скликань, десятків експертних груп, й тисяч промислових підприємств
- ... спротив неолібералів все ще не подоланий



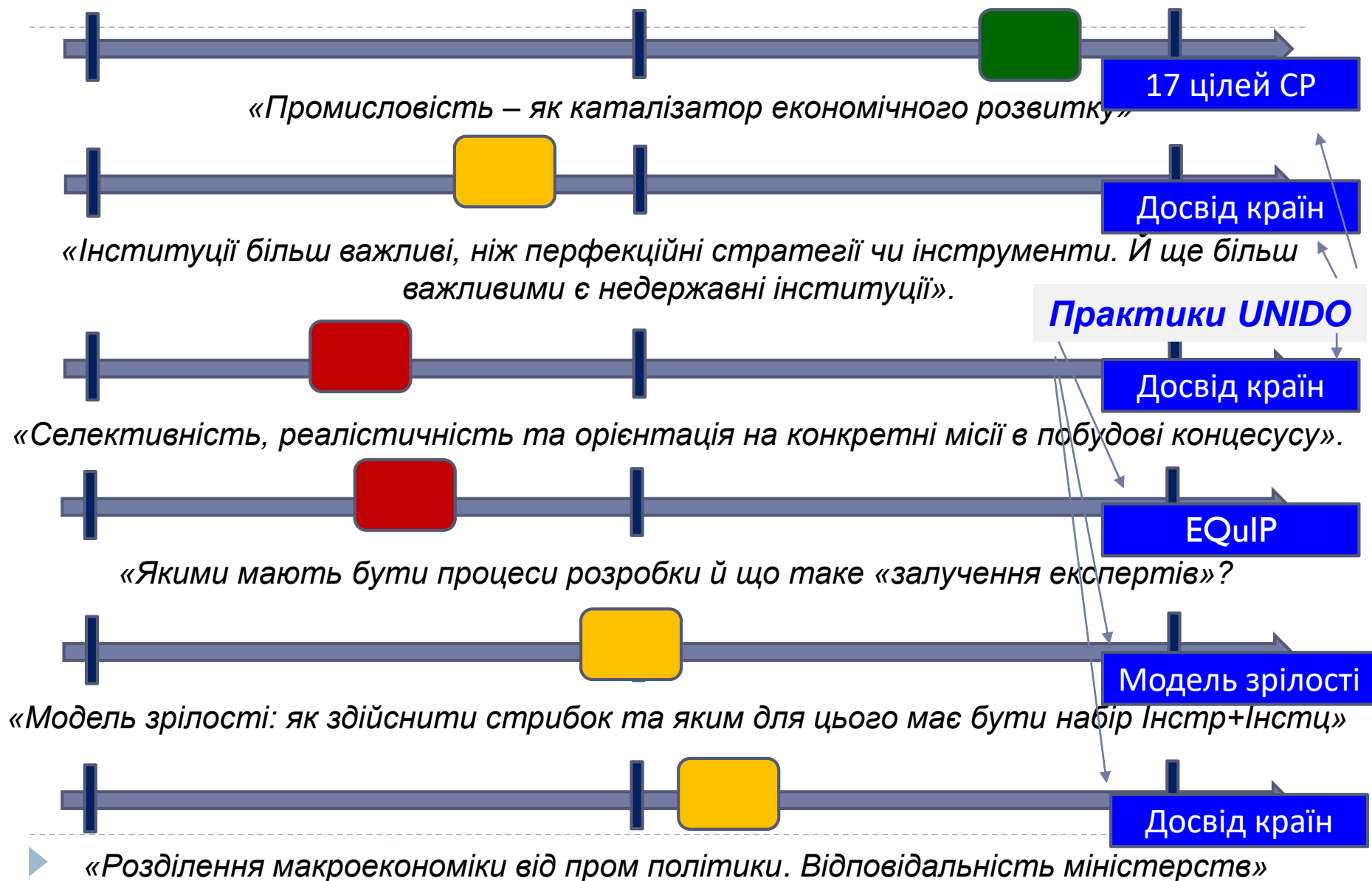



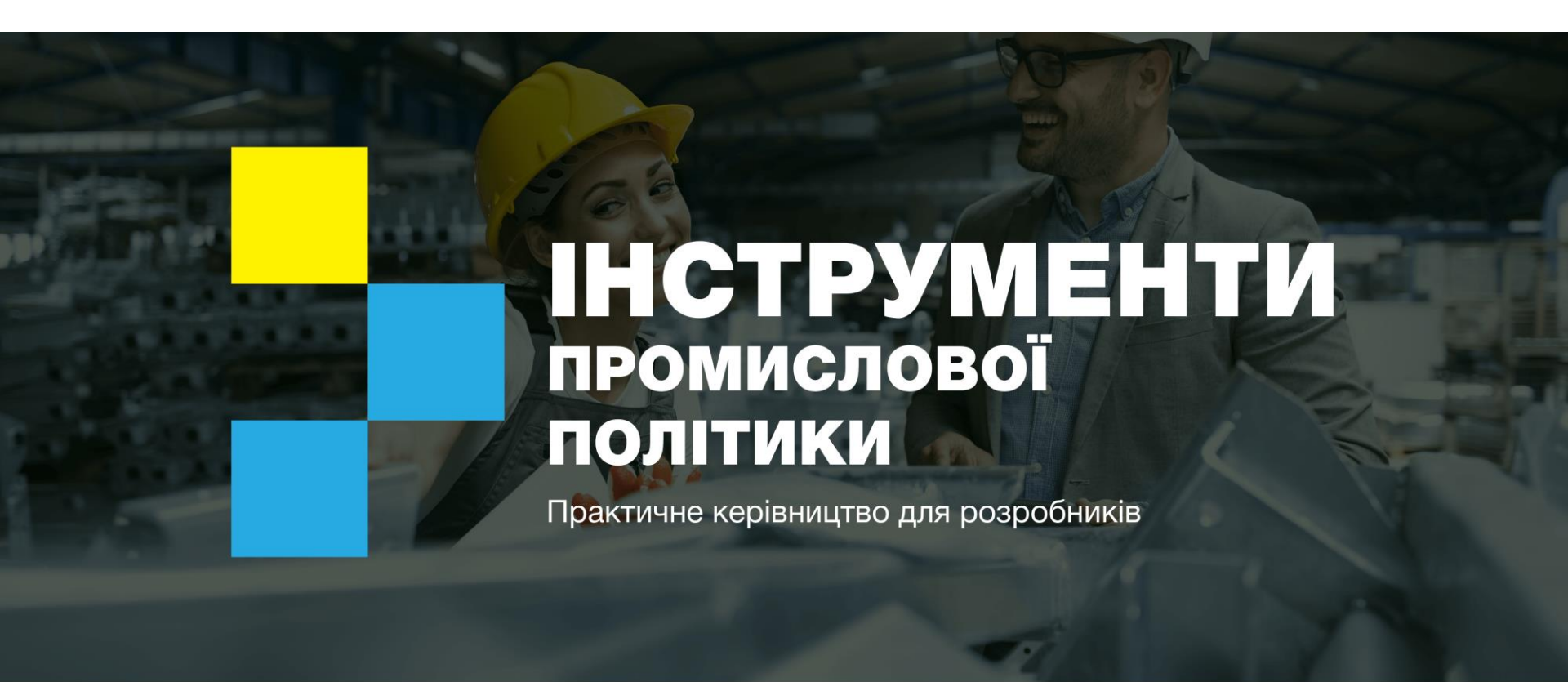
# Панорама дискурсів на поточний момент

Початок

Переломний момент

Консенсус





# ІНСТРУМЕНТИ ПРОМИСЛОВОЇ ПОЛІТИКИ

Практичне керівництво для розробників



*Ваші запитання?*

---

